



FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS MULAWARMAN



RENCANA STRATEGIS

2015 - 2019



KATA PENGANTAR

Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman 2015-2019 adalah dokumen Fakultas Hukum Universitas Mulawarman yang disusun sebagai pedoman untuk melanjutkan program-program yang telah ditetapkan dan dilaksanakan pada rencana strategis tahun sebelumnya dan sebagai bentuk antisipatif progresif dalam rangka menghadapi perubahan sosial dan iptek, khususnya yang terjadi di wilayah Kalimantan Timur.

Dalam dokumen rencana strategis ini juga ditetapkan visi-misi baru Fakultas Hukum Universitas Mulawarman menggantikan visi-misi yang lama. Dalam visi-misi yang baru ini, kondisi sosial kemasyarakatan dan kewilayahan Kalimantan menjadi basis bagi setiap kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang dilakukan oleh Fakultas Hukum Universitas Mulawarman. Demikian juga dengan visi strategis yang ditetapkan dalam dokumen rencana strategis ini yaitu "***Fakultas Hukum Unggulan Berbasis Studi Sosial Kemasyarakatan dan Kewilayahan Tropis Kalimantan***", yang bermakna bahwa semua aktivitas yang dilakukan oleh Fakultas Hukum Universitas Mulawarman sebagaimana tertuang dalam rencana strategis ini ditujukan agar pada tahun 2019, Fakultas Hukum Universitas Mulawarman menjadi pusat dan rujukan segala kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi di regional Kalimantan.

Dengan tersusunnya rencana strategis ini, diharapkan dapat menjadi pedoman bagi civitas akademika Fakultas Hukum Universitas Mulawarman untuk mewujudkan cita dan tujuan yang telah ditetapkan.

Samarinda, Desember 2016

Dekan,

ttd

Ivan Zairani Lisi, SH, S.Sos, M.Hum

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Daftar Isi	iii
Daftar Tabel.....	v
Surat Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Tentang Penetapan Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman 2015-2019.....	vi
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Dasar Hukum	2
C. Tujuan dan Manfaat	7
D. Ruang Lingkup.....	8
BAB II. DASAR RENCANA STRATEGIS FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS MULAWARMAN 2015-2019	9
A. Dasar Filosofis.....	9
B. Nilai-nilai Dasar	9
C. Visi Fakultas Hukum Universitas Mulawarman	10
D. Misi Fakultas Hukum Universitas Mulawarman.....	10
E. Visi, Misi dan Capaian Pembelajaran Program Studi Sarjana (S-1) Ilmu Hukum Fakultas Hukum Unmul.....	10
F. Visi, Misi dan capaian Pembelajaran Program studi Magister (S-2) Ilmu Hukum Fakultas Hukum Unmul.....	14
G. Dasar Lain	18
1. Visi Misi Indonesia dalam RPJPN-RPJMN.....	18
2. Visi Kementrian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi 2015-2019.....	20
3. Visi-Misi Universitas Mulawarman.....	20
4. Visi-Misi Pemerintah Provinsi Kalimantan Timur.....	21
BAB III. ANALISIS SITUASI.....	23
A. Isu Strategis	23
1. Bidang Pendidikan	23
2. Bidang Penelitian	25

3. Bidang Pengabdian Masyarakat	29
4. Bidang Organisasi (Tata Kelola)	31
5. Bidang Kemahasiswaan	32
B. Fokus Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman 2015-2019	34

BAB IV. VISI, MISI, KEBIJAKAN, TUJUAN DAN

PROGRAM STRATEGIS 2015-2019.....	36
A. Visi Strategis 2015-2019.....	36
B. Misi Strategis 2015-2019	36
C. Kebijakan Strategis 2015-2019	36
D. Tujuan Strategis 2015-2019	37
E. Rencana Program Strategis 2015-2019	38
1. Bidang Pendidikan	38
2. Bidang Penelitian	43
3. Bidang Pengabdian Masyarakat	47
4. Bidang Organisasi (Tata Kelola)	50
5. Bidang Kemahasiswaan.....	55

BAB V. PENUTUP58

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja Utama, Target Pencapaian, Strategi, dan Program Bidang Pendidikan	40
Tabel 2. Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja Utama, Target Pencapaian, Strategi, dan Program Bidang Penelitian.....	44
Tabel 3. Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja Utama, Target Pencapaian, Strategi, dan Program Bidang Pengabdian Masyarakat	48
Tabel 4. Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja Utama, Target Pencapaian, Strategi, dan Program Bidang Organisasi (Tata Kelola).....	51
Tabel 5. Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja Utama, Target Pencapaian, Strategi, dan Program Bidang Kemahasiswaan	56



**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS MULAWARMAN
FAKULTAS HUKUM**

Alamat : Jl. Sambaliung Kampus Gunung Kelua Samarinda 75119
Telepon.(0541) 7774145 - 748107 Faksimili. (0541) 7774144 - 748107
Laman : www.fh.unmul.ac.id Surel : dekanat@fh.unmul.ac.id

**KEPUTUSAN
DEKAN FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS MULAWARMAN
NOMOR :73/PR/2016**

**TENTANG
PENETAPAN RENCANA STRATEGIS FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS MULAWARMAN TAHUN 2015-2019
DEKAN FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS MULAWARMAN**

Menimbang : a. bahwa untuk menjamin kepastian hukum sasaran rencana kerja dan arah pengembangan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman, maka dipandang perlu Menyusun dan Menetapkan Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Tahun 2015-2019;

b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a, perlu diterbitkan Keputusan Dekan;

Mengingat : 1. Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang RI Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah RI Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum,

- sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah RI Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah RI Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
5. Peraturan Pemerintah RI Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen;
 6. Peraturan Pemerintah RI Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 7. Keputusan Presiden RI Nomor 65 Tahun 1963 tentang Pendirian Universitas Mulawarman;
 8. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 9 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Mulawarman;
 9. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 13 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015-2019;
 10. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional RI Nomor 091/O/2004 tentang Statuta Universitas Mulawarman;
 11. Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor 51/KMK.05/2009 tentang Penetapan Universitas Mulawarman sebagai Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
 12. Keputusan Rektor Universitas Mulawarman Nomor 194/OT/2005 tentang Peningkatan Program Studi Ilmu Hukum Menjadi Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
 13. Keputusan Rektor Universitas Mulawarman Nomor 577/DT/2013 tentang Pembukaan Program Studi Magister (S2) Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman.

14.Keputusan Rektor Universitas Mulawarman Nomor 87/SK/2016 tentang Pembentukan Jurusan Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;

15.Keputusan Rektor Universitas Mulawarman Nomor 92/SK/2016 tentang Pembentukan Laboratorium di Lingkungan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;

MEMUTUSKAN

Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS MULAWARMAN TENTANG PENETAPAN RENCANA STRATEGIS FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS MULAWARMAN TAHUN 2015-2019

KESATU : Menetapkan Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Tahun 2015-2019 sebagaimana tercantum dalam lampiran Keputusan ini.

KEDUA : Keputusan ini berlaku mulai tanggal ditetapkan.

KETIGA : Bilamana terdapat kekeliruan dalam penetapan Keputusan ini, akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Samarinda
pada tanggal 30 Desember 2016
DEKAN FAKULTAS HUKUM,



IVAN ZAIRANI LISI
NIP 19750123 200312 1 002

Tembusan :
Yth.Rektor Universitas Mulawarman (sebagai laporan)

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pendidikan tinggi merupakan jenjang pendidikan setelah pendidikan menengah yang mencakup program pendidikan diploma, sarjana, magister, spesialis dan doktor yang diselenggarakan oleh perguruan tinggi (Pasal 19 ayat 1 Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional). Sebagai jenjang terakhir dari jalur pendidikan formal, perguruan tinggi memiliki peran penting dan tanggung jawab untuk menghasilkan lulusan-lulusan yang memiliki kompetensi dan kapabilitas yang berkualitas tinggi (*high quality*). Di pundak para lulusan ini tugas memajukan peradaban negara Indonesia dibebankan.

Fakultas Hukum Universitas Mulawarman sebagai salah satu unit kerja di lingkungan Universitas Mulawarman tentunya memiliki peran dan tanggung jawab yang strategis dalam rangka mensukseskan pembangunan nasional di bidang pendidikan. Fakultas Hukum Universitas Mulawarman, dengan kekuatan dan karakter khasnya, harus mampu menghadapi dan menjawab tantangan globalisasi pendidikan yang terus berkembang dengan cepat baik dalam skala lokal, nasional, dan internasional. Fakultas Hukum Universitas Mulawarman harus mampu menjadi salah satu Fakultas Hukum unggulan yang menjadi rujukan pengembangan dan penerapan ilmu hukum di negeri ini yang ditujukan untuk kemaslahatan masyarakat, peningkatan daya saing bangsa, dan kekokohan wawasan kebangsaan.

Oleh karena itu, dalam rangka menghadapi dan menjawab berbagai tantangan tersebut, diperlukan sebuah perencanaan strategis yang realistis, terukur, dan dapat

dilaksanakan yang tertuang dalam dokumen Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman. Dengan demikian, Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman merupakan sistem perencanaan strategis berjangka 5 tahun (2015-2019) yang berorientasi pada masa depan (*futuristic*) yang diinginkan dengan berdasar pada pertimbangan tepat dan akurat akan kemampuan internal dan kondisi eksternal.

B. Dasar Hukum

1. Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang RI Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Undang-undang RI Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
5. Peraturan Pemerintah RI Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah RI Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 Tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
6. Peraturan Pemerintah RI Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen;
7. Peraturan Pemerintah RI Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
8. Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
9. Keputusan Presiden RI Nomor 65 Tahun 1963 tentang Pendirian Universitas Mulawarman;
10. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 9 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Mulawarman;

11. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 13 tahun 2015 tentang Rencana Strategis Kemenristekdikti tahun 2015-2019;
12. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
13. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional RI Nomor 091/O/2004 tentang Statuta Universitas Mulawarman;
14. Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 428/M/Kp/VII/2015 tentang Izin Penyelenggaraan Program Studi Ilmu Hukum Program Magister Pada Universitas Mulawarman;
15. Keputusan Dirjen Dikti Depdiknas Nomor 1426/D/T/2003 tentang Izin Penyelenggaraan Program Studi Ilmu Hukum (Konsentrasi Hukum Agraria, Hukum Bisnis dan Hukum Lingkungan) Pada Universitas Mulawarman;
16. Keputusan Dirjen Dikti Depdiknas Nomor 1273/D/T/K-N/2009 tentang perpanjangan Ulang Ijin Penyelenggaraan Program Studi Ilmu Hukum Strata Satu (S-1) Pada Universitas Mulawarman;
17. Keputusan Rektor Universitas Mulawarman Nomor 194/OT/2005 tentang Peningkatan Program Studi Ilmu Hukum Menjadi Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
18. Keputusan Rektor Universitas Mulawarman Nomor 577/DT/2013 Tentang Pembukaan Program Studi Program Studi Magister (S2) Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
19. Keputusan Rektor Universitas Mulawarman Nomor 87/SK/2016 tentang Pembentukan Jurusan Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
20. Keputusan Rektor Universitas Mulawarman Nomor 92/SK/2016 tentang Pembentukan Laboratorium Di Lingkungan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;

- 21.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor: 17/OT/2012 tentang Gugus Jaminan Mutu Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 22.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 10/H17/PP/2008 tentang Penerbitan Jurnal Ilmiah Risalah Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 23.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor: 42/OT/2011 tentang Jurnal Konstitusi Pusat Kajian Konstitusi Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 24.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor: 45/OT/2012 tentang Berkala Ilmiah E-Journal Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 25.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 17/OT/2014 tentang Lembaga Konsultasi dan Bantuan Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 26.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 59/OT/2014 tentang Pusat Studi Anti Korupsi Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 27.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 60/OT/2014 tentang Pusat Studi Hukum dan Kebijakan Pengadaan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 28.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 61/OT/2014 tentang Pusat Studi Hukum dan Hak Kekayaan Intelektual Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 29.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 62/OT/2014 tentang Pusat Studi Otonomi Daerah dan Desa Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;

- 30.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 63/OT/2014 tentang Pusat Studi Hukum Perempuan dan Anak Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 31.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 64/OT/2014 tentang Pusat Studi Hukum dan Hak Asasi Manusia Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 32.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 65/OT/2014 tentang Pusat Studi Konstitusi Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 33.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 66/OT/2014 tentang Pusat Studi Hukum Sumber Daya Alam Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 34.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 67/OT/2014 tentang Pusat Studi Hukum Islam Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 35.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 68/OT/2014 tentang Pusat Studi Hukum dan Ketatanegaraan Nusantara Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 36.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor: 15/PB/2016 tentang Penerbitan Berkala Ilmiah Mulawarman Law Review (MULREV) Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 37.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 22/OT/2016 tentang Pusat Studi Tata Pemerintahan dan Hukum Lingkungan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman;
- 38.Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman Nomor 30/PR/2016 tentang Tim Penyusun Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman.

C. Tujuan dan Manfaat

Penyusunan Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman 2015-2019 bertujuan untuk menegaskan prioritas arah pengembangan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman dalam kurun waktu 5 (lima) tahun. Selain itu, melalui rencana strategis ini diharapkan terwujudnya persamaan persepsi dan keterpaduan gerak langkah semua civitas akademika. Di lain sisi, Dokumen Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman 2015-2019 bermanfaat sebagai pedoman dalam pelaksanaan kegiatan-kegiatan pengembangan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman dalam jangka waktu 5 tahun ke depan.

D. Ruang Lingkup

Ruang lingkup Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman 2015-2019 mencakup bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi (pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat), bidang organisasi (tata kelola), dan bidang kemahasiswaan.

BAB II

DASAR RENCANA STRATEGIS

FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS MULAWARMAN 2015-2019

A. Dasar Filosofis

Mencerdaskan Kehidupan Bangsa dan Memajukan Kesejahteraan Umum.

B. Nilai-nilai Dasar

Religius, penuntun batin setiap gerak dan langkah sivitas akademika Fakultas Hukum Universitas Mulawarman.

Humanis, perilaku memanusiakan manusia dalam setiap gerak dan langkah sivitas akademika Fakultas Hukum Universitas Mulawarman.

Satu dalam Keberagaman, perbedaan bukanlah penghalang untuk tetap satu di bawah bendera Fakultas Hukum Universitas Mulawarman.

Demokratis, segala sesuatu yang terdapat dalam Fakultas Hukum Universitas Mulawarman dilakukan oleh, dari, untuk dan bersama sivitas akademika Fakultas Hukum Universitas Mulawarman.

Keadilan, menempatkan segala sesuatunya pada tempat yang layak.

C. Visi Fakultas Hukum Universitas Mulawarman

“Fakultas Hukum unggulan yang mampu berperan dalam pembangunan hukum melalui pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis sosial kemasyarakatan dan kewilayahan Kalimantan”

D. Misi Fakultas Hukum Universitas Mulawarman

1. Menyelenggarakan pendidikan ilmu hukum yang berkualitas berbasis standar mutu pendidikan dalam mengembangkan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi akademik dan profesional untuk meningkatkan daya saing bangsa.
2. Menyelenggarakan penelitian untuk pengembangan ilmu hukum dan kemaslahatan masyarakat.
3. Menerapkan dan menyebarkan ilmu hukum untuk kemaslahatan masyarakat sebagai wujud tanggung jawab sosial perguruan tinggi.

E. Visi, Misi, dan Capaian Pembelajaran Program Studi Sarjana (S-1) Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman

Visi Program Studi Sarjana (S-1) Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman adalah "Program Studi Sarjana Ilmu Hukum unggulan yang mampu berperan dalam pembangunan hukum melalui penyelenggaraan pendidikan dan pembelajaran ilmu hukum, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang berciri khas sosial kemasyarakatan dan kewilayahan Kalimantan"

Misi Program Studi Sarjana (S-1) Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman adalah:

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pembelajaran ilmu hukum berbasis riset untuk menciptakan lulusan yang memiliki sikap sesuai dengan standar nasional pendidikan tinggi.
2. Menyelenggarakan pendidikan dan pembelajaran ilmu hukum berbasis riset untuk menciptakan lulusan yang menguasai konsep teoritis ilmu hukum secara mendalam dan mampu mengaplikasikannya untuk menyelesaikan masalah-masalah hukum.

3. Melaksanakan penelitian yang berorientasi pada pengembangan ilmu hukum dan praktek hukum.
4. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat yang berorientasi pada peningkatan mutu kehidupan masyarakat dalam rangka mendukung pembangunan hukum.

Standar Kompetensi Lulusan yang dirumuskan dalam Capaian Pembelajaran lulusan dari Program Studi Sarjana (S-1) Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman adalah sebagai berikut:

SIKAP
<ol style="list-style-type: none">a. Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religius;b. Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral, dan etika;c. Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila;d. Berperan sebagai warga negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggungjawab pada negara dan bangsa;e. Menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain;f. Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan;g. Taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara;h. Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik;i. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri; danj. Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan.
PENGUASAAN PENGETAHUAN
<ol style="list-style-type: none">a. Menguasai dasar-dasar ilmu hukum dan perkembangannya.b. Menguasai konsep teoritis sistem hukum Indonesia dan sistem hukum internasional.c. Menguasai konsep teoritis Hukum yang bercorak sosial kemasyarakatan dan kewilayahan Kalimantan, terutama Hukum Perubahan Iklim (<i>Climate Change Law</i>),

Hukum Kehutanan dan Perkebunan (*Forestry and Plantation Law*), Hukum Pertambangan (*Mining Law*), dan Hukum Pesisir dan Kelautan (*Coastal and Ocean Law*).

- d. Menguasai konsep teoritis ilmu perancangan kontrak, ilmu perancangan perundang-undangan, dan keputusan tata usaha negara serta metode penyelesaian sengketa.
- e. Menguasai penalaran hokum dan metode penelitian hukum.

KETERAMPILANUMUM

- a. Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora yang sesuai dengan bidang keahliannya;
- b. Mampu menunjukkan kinerja mandiri, bermutu, dan terukur;
- c. Mampu mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora sesuai dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tata cara dan etika ilmiah dalam rangka menghasilkan solusi, gagasan, desain atau kritik seni, menyusun deskripsi saintifik hasil kajiannya dalam bentuk skripsi atau laporan tugas akhir, dan mengunggahnya dalam laman perguruan tinggi;
- d. Menyusun deskripsi saintifik hasil kajian tersebut di atas dalam bentuk skripsi atau laporan tugas akhir, dan mengunggahnya dalam laman perguruan tinggi;
- e. Mampu mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis informasi dan data;
- f. Mampu memelihara dan mengembangkan jaringan kerja dengan pembimbing, kolega, sejawat baik di dalam maupun di luar lembaganya;
- g. Mampu bertanggungjawab atas pencapaian hasil kerja kelompok dan melakukan supervisi dan evaluasi terhadap penyelesaian pekerjaan yang ditugaskan kepada pekerja yang berada di bawah tanggungjawabnya;
- h. Mampu melakukan proses evaluasi diri terhadap kelompok kerja yang berada di bawah tanggung jawabnya, dan mampu mengelola pembelajaran secara mandiri; dan
- i. Mampu mendokumentasikan, menyimpan, mengamankan, dan menemukan

kembali data untuk menjamin kesahihan dan mencegah plagiasi.

KETERAMPILAN KHUSUS

- a. Mampu menyusun argumentasi hukum yang berdasarkan teori, norma, logika, dan fakta hukum.
- b. Mampu merancang kontrak.
- c. Mampu menyusun peraturan perundang-undangan dan keputusan tata usaha negara.
- d. Mampu mengidentifikasi dan menyelesaikan masalah-masalah hukum.

F. Visi, Misi, dan Capaian Pembelajaran Program Studi Magister (S-2) Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman

Visi Program Studi Magister (S-2) Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman adalah “Program Studi Magister ilmu hukum unggulan yang mampu berperan dalam pembangunan hukum melalui penyelenggaraan pendidikan dan pembelajaran ilmu hukum, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dengan pendekatan interdisipliner atau multidisipliner yang berciri khas sosial kemasyarakatan dan kewilayahan Kalimantan”

Misi Program Studi Magister (S-2) Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman adalah:

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pembelajaran ilmu hukum berbasis riset dengan pendekatan interdisipliner atau multidisipliner untuk menciptakan lulusan yang memiliki sikap sesuai dengan standar nasional pendidikan tinggi dan mampu menghasilkan karya inovatif dan teruji di bidang hukum yang mendapatkan pengakuan nasional dan internasional.
2. Melaksanakan penelitian dengan pendekatan interdisipliner atau multidisipliner yang berorientasi pada pengembangan ilmu hukum.

3. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat pada peningkatan mutu kehidupan masyarakat dalam rangka mendukung pembangunan hukum.

Standar Kompetensi Lulusan yang dirumuskan dalam Capaian Pembelajaran lulusan dari Program Studi Magister (S-2) Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Mulawarman adalah sebagai berikut:

SIKAP
<ol style="list-style-type: none">a. Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religius;b. Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral, dan etika;c. Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila;d. Berperan sebagai warga negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggungjawab pada negara dan bangsa;e. Menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain;f. Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan;g. Taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara;h. Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik;i. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri; danj. Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan.
PENGUASAAN PENGETAHUAN
<ol style="list-style-type: none">a. Menguasai teori-teori ilmu hukum, politik hukum, filsafat hukum, hukum dan masyarakat, perbandingan sistem hukum, dan metode hukum.b. Menguasai metode penelitian hukum dengan pendekatan interdisipliner atau multidisipliner.
KETERAMPILAN UMUM
<ol style="list-style-type: none">a. Mampu mengembangkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif melalui penelitian ilmiah, penciptaan desain atau karya seni dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora

- sesuai dengan bidang keahliannya, menyusun konsepsi ilmiah dan hasil kajian berdasarkan kaidah, tata cara, dan etika ilmiah dalam bentuk tesis atau bentuk lain yang setara, dan diunggah dalam laman perguruan tinggi, serta makalah yang telah diterbitkan di jurnal ilmiah terakreditasi atau diterima di jurnal internasional;
- b. Mampu melakukan validasi akademik atau kajian sesuai bidang keahliannya dalam menyelesaikan masalah di masyarakat atau industri yang relevan melalui pengembangan pengetahuan dan keahliannya;
 - c. Mampu menyusun ide, hasil pemikiran, dan argumen saintifik secara bertanggung jawab dan berdasarkan etika akademik, serta mengkomunikasikannya melalui media kepada masyarakat akademik dan masyarakat luas;
 - d. Mampu mengidentifikasi bidang keilmuan yang menjadi obyek penelitiannya dan memosisikan ke dalam suatu peta penelitian yang dikembangkan melalui pendekatan interdisiplin atau multidisiplin;
 - e. Mampu mengambil keputusan dalam konteks menyelesaikan masalah pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora berdasarkan kajian analisis atau eksperimental terhadap informasi dan data;
 - f. Mampu mengelola, mengembangkan dan memelihara jaringan kerja dengan kolega, sejawat di dalam lembaga dan komunitas penelitian yang lebih luas;
 - g. Mampu meningkatkan kapasitas pembelajaran secara mandiri; dan
 - h. Mampu mendokumentasikan, menyimpan, mengamankan, dan menemukan kembali data hasil penelitian dalam rangka menjamin kesahihan dan mencegah plagiasi.

KETERAMPILAN KHUSUS

- a. Mampu menyusun argumentasi hukum yang berdasarkan teori, norma, logika, dan fakta hukum.
- b. Mampu melakukan riset di bidang hukum dengan pendekatan interdisipliner atau multidisipliner.
- c. Mampu menghasilkan karya ilmiah di bidang hukum yang mendapatkan pengakuan nasional dan internasional.
- d. Mampu mengelola riset dan pengembangan yang bermanfaat bagi keilmuan dan menyelesaikan masalah-masalah hukum lokal, nasional, maupun

internasional.

e. Mampu mengevaluasi dan merekonstruksi berbagai dokumen hukum.

G. Dasar Lain

Selain dasar-dasar yang telah disebutkan di atas, Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman 2015-2019 juga memperhatikan dan berdasar pada:

1. Visi Misi Indonesia dalam RPJPN dan RPJMN

a. Visi Indonesia dalam RPJPN

Indonesia yang Mandiri, Maju, Adil dan Makmur.

b. Misi Indonesia dalam RPJPN

- 1) Mewujudkan masyarakat berakhlak mulia, bermoral, beretika, berbudaya, dan beradab berdasarkan falsafah Pancasila.
- 2) Mewujudkan bangsa yang berdaya-saing.
- 3) Mewujudkan masyarakat demokratis berlandaskan hukum.
- 4) Mewujudkan Indonesia aman, damai, dan bersatu.
- 5) Mewujudkan pemerataan pembangunan dan berkeadilan.
- 6) Mewujudkan Indonesia asri dan lestari.
- 7) Mewujudkan Indonesia menjadi negara kepulauan yang mandiri, maju, kuat, dan berbasiskan kepentingan nasional.
- 8) Mewujudkan Indonesia berperan penting dalam pergaulan dunia internasional

c. Visi Indonesia dalam RPJMN

Terwujudnya Indonesia yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian berlandaskan Gotong-Royong

d. Misi Indonesia dalam RPJMN

1. Mewujudkan keamanan nasional yang mampu menjaga kedaulatan wilayah, menopang kemandirian ekonomi dengan mengamankan sumber daya maritim, dan mencerminkan kepribadian Indonesia sebagai negara kepulauan.
2. Mewujudkan masyarakat maju, berkeadilan, dan demokratis berlandaskan negara hukum.
3. Mewujudkan politik luar negeri bebas-aktif dan memperkuat jati diri sebagai negara maritim.
4. Mewujudkan kualitas hidup manusia Indonesia yang tinggi, maju, dan sejahtera.
5. Mewujudkan bangsa yang berdaya saing.
6. Mewujudkan Indonesia menjadi negara maritim yang mandiri, maju, kuat, dan berbasiskan kepentingan nasional.
7. Mewujudkan masyarakat yang berkepribadian dalam kebudayaan.

2. Visi Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi dalam Rencana Strategis Tahun 2015-2019

a. Visi

Terwujudnya pendidikan tinggi yang bermutu serta kemampuan iptek dan inovasi untuk mendukung daya saing bangsa

b. Misi

- 1) Meningkatkan akses, relevansi, dan mutu pendidikan tinggi untuk menghasilkan SDM yang berkualitas; dan
- 2) Meningkatkan kemampuan Iptek dan inovasi untuk menghasilkan nilai tambah produk inovasi.

3. Visi-Misi Universitas Mulawarman

a. Visi

Menjadi Universitas Berstandar Internasional yang Mampu Berperan dalam Pembangunan Bangsa Melalui Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian pada Masyarakat yang Bertumpu pada Sumber Daya Alam (SDA) khususnya Hutan Tropical Lembab (*Tropical Rain Forest*) dan lingkungannya.

b. Misi

- 1) Menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas, berkepribadian dan profesional melalui penyelenggaraan pendidikan tinggi yang bertaraf Internasional;
- 2) Menghasilkan riset yang berkualitas serta berdayaguna dengan mengedepankan prinsip-prinsip kelestarian lingkungan hidup;
- 3) Menyelenggarakan kegiatan pengabdian pada kepada masyarakat dan menghasilkan karya ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan olahraga yang bermakna dan bermanfaat demi terwujudnya pengelolaan universitas yang akuntabel dan mandiri sesuai dengan standar nasional dan internasional.

4. Visi-Misi Pemerintah Provinsi Kalimantan Timur

Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman ini juga mengacu pada visi dan misi Pemerintah Provinsi Kalimantan Timur, sebagai berikut:

a. Visi

Mewujudkan Kaltim Sejahtera yang merata dan Berkeadilan berbasis Agroindustri dan Energi Ramah Lingkungan

b. Misi

- 1) Mewujudkan kualitas Sumber Daya Manusia Kaltim
- 2) Mewujudkan daya saing Ekonomi yang berkerakyatan berbasis SDA dan Energi terbarukan
- 3) Mewujudkan Infrastruktur dasar yang berkualitas bagi masyarakat secara merata
- 4) Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan yang Profesional dan Berorientasi pada pelayanan publik
- 5) Mewujudkan Kualitas lingkungan yang baik dan sehat serta berperspektif perubahan iklim

BAB III

ANALISIS SITUASI

Analisis situasi adalah gambaran kondisi terkini dari Fakultas Hukum Universitas Mulawarman, baik dari aspek internal maupun eksternal. Hasil analisis situasi ini yang kemudian dijadikan sebagai dasar dalam penyusunan visi-misi strategis, tujuan, sasaran, indikator kinerja utama, target pencapaian, strategi, dan program-program yang akan dijalankan oleh Fakultas Hukum Universitas Mulawarman selama 5 tahun (2015-2019).

Adapun analisis situasi ini akan disajikan dalam bentuk isu-isu strategis di 5 bidang yang menjadi *core business* Fakultas Hukum Universitas Mulawarman, yaitu bidang pendidikan, bidang penelitian, bidang pengabdian masyarakat, bidang organisasi (tata kelola), dan bidang kemahasiswaan.

A. ISU STRATEGIS

1. Bidang Pendidikan

Penyelenggaraan pendidikan yang berkualitas merupakan prioritas utama dari setiap perguruan tinggi, tidak terkecuali bagi Fakultas Hukum Universitas Mulawarman. Penyelenggaraan pendidikan harus sesuai atau bahkan melampaui standar-standar yang ditetapkan dalam Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.

Faktor kunci dari penyelenggaraan pendidikan yang berkualitas adalah faktor mahasiswa dan lulusan, sumber daya manusia (dosen dan tenaga kependidikan), kurikulum, proses pembelajaran, suasana akademik, sarana dan prasarana, serta sistem informasi.

Terkait dengan faktor-faktor yang tersebut di atas, isu-isu strategis yang perlu mendapat perhatian serius dari Fakultas Hukum Universitas Mulawarman adalah:

- a. Kualitas penyelenggaraan pendidikan yang belum sepenuhnya sesuai dengan standar yang ditetapkan dalam Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
- b. Persentase dosen yang memiliki kualifikasi pendidikan doktor dan menduduki jabatan akademik guru besar belum memenuhi standar Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi.
- c. Penguasaan dosen terhadap metode pembelajaran belum mengacu pada model pembelajaran berbasis kompetensi.
- d. Teknologi informasi belum sepenuhnya digunakan dalam proses pembelajaran.
- e. Jumlah keterlibatan dosen tidak tetap (eksternal) dalam memberikan pengayaan pengetahuan masih kurang.
- f. Rasio lulusan yang bekerja di bidang hukum dan yang bekerja di bidang non-hukum masih belum seimbang.
- g. Suasana akademik untuk meningkatkan pengetahuan dan kualitas dosen maupun mahasiswa baik secara akademis dalam bidang hukum maupun terkait dengan ketrampilan pembelajaran belum cukup kondusif.

Sebagai catatan, isu-isu strategis di bidang pendidikan ini memiliki keterkaitan dengan isu-isu strategis di bidang organisasi (tata kelola), terutama yang berkaitan dengan sumber daya manusia, sistem informasi akademik, sarana, dan prasarana pembelajaran.

2. Bidang Penelitian

Kegiatan penelitian adalah salah satu Tri Dharma Perguruan Tinggi yang wajib dilakukan oleh setiap fakultas, tak terkecuali Fakultas Hukum Universitas Mulawarman.

Penelitian memiliki arti penting terhadap pengembangan ilmu hukum bagi kemaslahatan masyarakat. Tanpa penelitian, ilmu hukum akan dalam posisi yang statis, perkembangan-perkembangan yang terjadi di bidang hukum dan sosial kemasyarakatan salah satunya dapat diidentifikasi dalam sebuah penelitian. Sebuah penelitian sering kali menghasilkan konsep atau gagasan baru yang dapat bermanfaat bagi kemaslahatan masyarakat atau diintegrasikan dalam materi pembelajaran. Kualitas dan kuantitas penelitian merupakan faktor penentu dalam hal ini.

Sampai saat ini, Fakultas Hukum Universitas Mulawarman telah banyak melakukan dan menghasilkan penelitian-penelitian yang berkualitas. Baik itu dilakukan secara mandiri atau berkelompok oleh dosen-dosen Fakultas Hukum Universitas Mulawarman. Dalam beberapa kesempatan penelitian, mahasiswa juga dilibatkan, mulai berperan sebagai enumerator sampai pada tingkatan anggota tim peneliti.

Selain itu, Fakultas Hukum Universitas Mulawarman telah membentuk kelembagaan penelitian dan publikasi ilmiah yang berfungsi untuk mengkoordinasikan maupun memfasilitasi aktivitas dosen dalam melaksanakan penelitian dan publikasi ilmiah, baik secara mandiri, kelompok maupun kolaborasi dengan mahasiswa.

Kelembagaan yang mempunyai tugas pokok dan fungsi untuk mengkoordinasikan kegiatan penelitian pada Fakultas Hukum Universitas Mulawarman adalah:

- a. Pusat Studi Anti Korupsi
- b. Pusat Studi Hukum dan Hak Asasi Manusia
- c. Pusat Studi Hukum dan Hak Kekayaan Intelektual
- d. Pusat Studi Hukum dan Kebijakan Pengadaan
- e. Pusat Studi Hukum dan Ketatanegaraan Nusantara
- f. Pusat Studi Hukum Islam

- g. Pusat Studi Hukum Perempuan dan Anak
- h. Pusat Studi Hukum Sumber Daya Alam
- i. Pusat Studi Konstitusi
- j. Pusat Studi Otonomi Daerah dan Desa
- k. Pusat Studi Tata Pemerintahan dan Hukum Lingkungan

Di samping itu, kelembagaan yang berfungsi untuk mengkoordinasikan dan memfasilitasi kegiatan publikasi ilmiah pada Fakultas Hukum Universitas Mulawarman adalah:

- a) Berkala Ilmiah "Jurnal Risalah Hukum".
- b) Berkala Ilmiah "Jurnal Konstitusi".
- c) Berkala Ilmiah "Jurnal Beraja Niti".
- d) Berkala Ilmiah "Mulawarman Review".

Terkait dengan pendanaan, memang tidak banyak jumlah biaya yang diberikan melalui alokasi anggaran operasional rutin Fakultas, akan tetapi penelitian dapat tetap dilaksanakan dengan sumber-sumber dana lain dalam bentuk kerjasama penelitian, misalnya melalui kerjasama penelitian dengan lembaga penelitian instansi Pemerintah maupun kelompok masyarakat. Di samping itu, dana penelitian diperoleh melalui program stimulan dari Universitas Mulawarman, hibah dari Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, penelitian yang dibiayai oleh perusahaan maupun penelitian dengan biaya mandiri peneliti.

Sehubungan dengan publikasi hasil penelitian, beberapa penelitian yang dilakukan oleh dosen-dosen Fakultas Hukum Universitas Mulawarman telah dipublikasikan dalam bentuk buku, prosiding, jurnal ilmiah, dan bahan ajar.

Kegiatan penelitian di lingkungan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman saat ini telah berkembang pesat, namun demikian masih terdapat beberapa persoalan yang harus diperhatikan sebagai isu strategis ke depan, yaitu:

- a. Jumlah penelitian masih kurang jika dibandingkan dengan ketersediaan sumber pendanaan dari pihak luar.
- b. Kualitas penelitian belum kompetitif baik di tingkat nasional maupun internasional.
- c. Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian masih kurang, di satu sisi sebenarnya banyak mahasiswa Fakultas Hukum Universitas Mulawarman yang memiliki potensi untuk ikut terlibat dalam kegiatan penelitian.
- d. Belum banyaknya hasil penelitian yang dipublikasikan dalam bentuk buku teks, buku ajar, atau jurnal ilmiah berkala terakreditasi, di satu sisi kesempatan dari segi pelatihan dan pembiayaan (*reward*) untuk publikasi ilmiah cukup besar.
- e. Hasil-hasil penelitian belum sepenuhnya terintegrasi dalam materi pembelajaran padahal jumlah penelitian yang dilakukan oleh dosen-dosen Fakultas Hukum Universitas Mulawarman cukup banyak.
- f. Kerjasama dengan lembaga luar negeri dalam bidang penelitian belum terwujud, padahal Universitas Mulawarman memiliki beberapa Memorandum of Understanding dengan beberapa instansi atau perguruan tinggi luar negeri.
- g. Jurnal Risalah Hukum dan Jurnal Konstitusi belum terakreditasi nasional.

3. Bidang Pengabdian Masyarakat

Kegiatan pengabdian masyarakat memiliki beberapa makna penting bagi Fakultas Hukum Universitas Mulawarman. Makna utamanya bahwa kegiatan pengabdian masyarakat merupakan bentuk nyata dari komitmen Fakultas Hukum Universitas Mulawarman akan penerapan dan penyebaran ilmu hukum bagi kemaslahatan

masyarakat. Selain itu, kegiatan pengabdian masyarakat juga memiliki makna sebagai salah satu metode untuk memperluas jaringan kerjasama dan kemitraan dengan instansi/lembaga dan kelompok masyarakat. Berikutnya, kegiatan pengabdian masyarakat juga bisa dijadikan sebagai salah satu sumber pendapatan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman.

Terkait dengan kegiatan pengabdian masyarakat, Fakultas Hukum Universitas Mulawarman memiliki Lembaga Konsultasi dan Bantuan Hukum (LKBH) yang tugas utamanya mengkoordinasikan kegiatan di bidang pengabdian masyarakat meliputi, penyuluhan hukum, layanan konsultasi hukum, dan layanan bantuan hukum untuk membela kepentingan hukum institusi dan civitas akademika di lingkungan Universitas Mulawarman, serta kepentingan hukum perorangan atau kelompok masyarakat yang membutuhkan layanan konsultasi dan bantuan hukum.

LKBH Fakultas Hukum Universitas Mulawarman cukup eksis dalam kegiatan pengabdian masyarakat dengan melakukan kegiatan-kegiatan konsultasi hukum kepada masyarakat, pelatihan-pelatihan kesadaran hukum kepada masyarakat, memiliki kerjasama kegiatan pengabdian masyarakat dengan beberapa instansi/lembaga, baik pemerintah maupun swasta.

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat juga dilakukan melalui beberapa pusat studi dalam berbagai kegiatan kerjasama Perancangan Peraturan Daerah, terutama di lingkungan Provinsi Kalimantan Timur dan Kalimantan Utara serta instansi pemerintah lainnya.

Secara personal, dosen-dosen Fakultas Hukum Universitas Mulawarman juga sering terlibat dalam berbagai kegiatan pengabdian masyarakat, beberapa dosen-dosen sering dimanfaatkan kepakarannya, seperti misalnya sebagai narasumber dalam seminar-seminar

atau lokakarya, konsultan hukum maupun memberikan keterangan ahli sesuai bidang kepakarannya.

Agar kegiatan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh Fakultas Hukum Universitas Mulawarman dapat semakin optimal, maka problematika dan peluang yang terangkum dalam isu strategis berikut ini wajib untuk diperhatikan dan direspon sebagaimana mestinya:

- a. Penyelenggaraan kegiatan pengabdian masyarakat belum terkoordinasi dengan baik dikarenakan *road map* pengabdian masyarakat belum tersusun dengan jelas.
- b. Kerjasama pengabdian masyarakat masih sebatas dengan instansi/lembaga pemerintahan, belum sampai melakukan kerjasama dengan kelompok masyarakat, di satu sisi banyak kelompok-kelompok masyarakat yang sebenarnya dapat menjadi mitra kerjasama kegiatan pengabdian masyarakat.
- c. Kontribusi kegiatan pengabdian masyarakat terhadap pendanaan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman belum optimal, di satu sisi jumlah dana yang beredar dalam kegiatan pengabdian masyarakat terkadang cukup besar.

4. Bidang Organisasi (Tata Kelola)

Organisasi (tata kelola) ini terkait dengan keunggulan tata pamong, kepemimpinan, sistem pengelolaan dan sistem penjaminan mutu, termasuk di dalam ruang lingkup organisasi (tata kelola) ini aspek sumber daya manusia, pembiayaan, sarana, dan prasarana serta sistem informasi. Keberhasilan Fakultas Hukum Universitas Mulawarman mencapai visi-misinya ditentukan dari efektifitas dan efisiensi pengelolaan organisasi.

Isu-isu strategis yang perlu mendapatkan perhatian serius Fakultas Hukum Universitas Mulawarman 5 tahun ke depan adalah:

- a. Belum terpenuhinya 5 pilar tatapamong (kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, dan adil).
- b. Pola koordinasi antar unit kerja dalam Fakultas Hukum Universitas Mulawarman terkadang kurang berjalan dengan baik.
- c. Kualifikasi dosen belum semuanya memenuhi standar S3 Ilmu Hukum.
- d. Keterampilan tenaga kependidikan belum mendukung pelayanan prima.
- e. Sumber pendanaan yang masih mengandalkan dana APBN dan SPP/UKT.
- f. Fasilitas untuk praktikum masih belum lengkap.
- g. Sistem informasi akademik yang belum sepenuhnya dapat diakses oleh civitas akademika Fakultas Hukum Universitas Mulawarman baik untuk keperluan pembelajaran maupun administratif dikarenakan sebagian data dan informasi masih dalam bentuk konvensional (manual).

5. Bidang Kemahasiswaan

Bidang kemahasiswaan merupakan bagian yang tidak kalah pentingnya dalam sistem penyelenggaraan fakultas. Bagian Kemahasiswaan memiliki peran untuk membina dan mengembangkan potensi-potensi yang dimiliki oleh mahasiswa dalam ruang lingkup penalaran dan minat-bakat. Kegiatan-kegiatan yang dilakukan bidang kemahasiswaan diharapkan mampu untuk mendukung tercapainya Tri Dharma Perguruan Tinggi.

Kondisi bidang kemahasiswaan di Fakultas Hukum Universitas Mulawarman saat ini cukup baik untuk mendukung tercapainya Tri Dharma Perguruan Tinggi. Saat ini terdapat 4 lembaga mahasiswa yang ada di Fakultas Hukum Universitas Mulawarman yaitu: Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM), Dewan Perwakilan Mahasiswa (DPM), Lembaga Dakwah Fakultas Al-Mizan (LDF Al-Mizan), dan Lembaga Kajian Ilmiah dan Studi Hukum (LKISH). Keberadaan 4 lembaga ini pada dasarnya telah memberi warna positif dalam suasana

kehidupan kemahasiswaan di Fakultas Hukum Universitas Mulawarman. Secara berkesinambungan dan sinergis, 4 lembaga ini setiap tahunnya rutin mengadakan kegiatan-kegiatan di bidang penalaran seperti pelatihan karya tulis ilmiah, lomba debat, lomba karya tulis mahasiswa tingkat fakultas, pelatihan dasar kepemimpinan, seminar-seminar bertemakan hukum dan kegiatan-kegiatan penalaran lainnya. Tidak ketinggalan kegiatan di bidang minat-bakat, turnamen sepakbola Dekan Cup menjadi agenda rutin setiap tahunnya.

Mahasiswa-mahasiswa Fakultas Hukum Universitas juga berpartisipasi aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan di tingkat lokal, regional maupun nasional. Baik secara personal atau mewakili lembaga. Beberapa di antaranya menghasilkan prestasi yang mengharumkan nama Fakultas Hukum Universitas Mulawarman. Tercatat mahasiswa Fakultas Hukum Universitas Mulawarman pernah menjuarai Lomba Karya Tulis Ilmiah Wilayah Indonesia Timur, beberapa tahun belakangan terus mempertahankan predikat sebagai juara bertahan Lomba Karya Tulis Ilmiah Tingkat Universitas, juara di ajang Mahasiswa Berprestasi Tingkat Universitas, juara Lomba Debat Antar Fakultas, juara lomba Bola Voli Putri antar Fakultas dan beberapa prestasi lainnya.

Seperti halnya bidang-bidang lainnya, pada bidang kemahasiswaan juga terdapat isu-isu strategis terkait beberapa persoalan yang harus diantisipasi dan peluang yang harus dioptimalkan demi tercapainya visi-misi Fakultas Hukum Universitas Mulawarman.

Isu-isu strategis tersebut antara lain:

- a. Masih kurangnya partisipasi dan prestasi mahasiswa di tingkat nasional, di satu sisi kegiatan tingkat nasional yang diikuti cukup banyak.

- b. Regenerasi kurang berjalan mulus, terkadang kegiatan kemahasiswaan diikuti oleh mahasiswa itu-itu saja, di satu sisi jumlah mahasiswa Fakultas Hukum Universitas Mulawarman jumlahnya mencapai ribuan.
- c. Masih kurangnya kontribusi nyata alumni terhadap pengembangan kegiatan kemahasiswaan, di satu sisi jumlah alumni Fakultas Hukum Universitas Mulawarman yang telah berhasil cukup banyak jumlahnya.
- d. Jumlah mahasiswa penerima beasiswa bantuan belajar maupun beasiswa bantuan kreativitas belum dalam jumlah yang ideal, di satu sisi banyak program-program bantuan kreativitas mahasiswa yang ditawarkan.

B. FOKUS RENCANA STRATEGIS FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS MULAWARMAN 2015-2019

Berdasarkan identifikasi isu-isu strategis yang telah dilakukan, maka Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman 2015-2019 akan di fokuskan pada upaya-upaya untuk:

1. Mewujudkan sistem pembelajaran yang terpadu dan berkualitas sesuai dengan standar nasional pendidikan dan menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi akademik dan profesional.
2. Menyelenggarakan penelitian yang berkualitas untuk pengembangan ilmu hukum bagi kemaslahatan masyarakat.
3. Mewujudkan komitmen penerapan dan penyebarluasan ilmu hukum bagi kemaslahatan masyarakat.
4. Mewujudkan manajemen fakultas yang efektif dan efisien untuk mendukung tercapainya tujuan tri dharma perguruan tinggi.

5. Mewujudkan sistem pembinaan dan pengembangan potensi mahasiswa yang baik untuk mendukung tercapainya tujuan tri dharma perguruan tinggi.

BAB IV

VISI, MISI, KEBIJAKAN, TUJUAN DAN PROGRAM STRATEGIS 2015-2019

A. VISI STRATEGIS 2015-2019

“Fakultas Hukum Unggulan Berbasis Studi Sosial Kemasyarakatan dan Kewilayahan Tropis Kalimantan”

B. MISI STRATEGIS 2015-2019

1. Menyelenggarakan Kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi Secara Terpadu dan Berkualitas.
2. Menyelenggarakan Tata Kelola Fakultas yang Baik.
3. Membina dan Mengembangkan Potensi Mahasiswa.

C. KEBIJAKAN STRATEGIS 2015-2019

1. Mendorong terwujudnya sistem pembelajaran yang berkualitas berdasarkan standar nasional pendidikan dan suasana pembelajaran yang kondusif.
2. Membangun dan memfasilitasi kerjasama di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada skala regional maupun nasional.
3. Memfasilitasi dosen dan tenaga kependidikan untuk mengembangkan kompetensi dan kapasitasnya guna menunjang penguatan organisasi fakultas.
4. Mendorong terwujudnya tata kelola fakultas yang baik dalam setiap penyelenggaraan kegiatan tridarma perguruan tinggi dan manajemen pada setiap unit kerja fakultas.
5. Menciptakan alokasi anggaran yang dapat mendukung pencapaian tujuan dan sasaran strategis.

6. Mendorong tersedianya sarana dan prasarana yang dapat mendukung pencapaian tujuan dan sasaran strategis.
7. Mendorong terselenggaranya pembinaan dan pengembangan minat, bakat dan kesejahteraan mahasiswa.

D. TUJUAN STRATEGIS 2015-2019

1. Terwujudnya sistem pembelajaran yang terpadu dan berkualitas sesuai dengan standar nasional pendidikan dan menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi akademik dan profesional.
2. Terselenggarakannya penelitian yang berkualitas untuk pengembangan ilmu hukum bagi kemaslahatan masyarakat.
3. Terwujudnya komitmen penerapan dan penyebarluasan ilmu hukum bagi kemaslahatan masyarakat.
4. Terwujudnya manajemen fakultas yang efektif dan efisien untuk mendukung tercapainya tujuan Tri Dharma perguruan tinggi.
5. Terwujudnya sistem pembinaan dan pengembangan potensi mahasiswa yang baik untuk mendukung tercapainya tujuan Tri Dharma perguruan tinggi.

E. RENCANA PROGRAM STRATEGIS 2015-2019

Rencana program strategis ini merupakan program-program yang akan dilakukan 5 tahun ke depan oleh Fakultas Hukum Universitas Mulawarman. Program-program ini disesuaikan dengan visi-misi strategis, tujuan dan sasaran yang akan dicapai. Ruang lingkup rencana program strategis ini meliputi bidang pendidikan, bidang penelitian, bidang pengabdian masyarakat, bidang organisasi (tata kelola), dan bidang kemahasiswaan.

1. Bidang Pendidikan.

Tujuan yang ingin dicapai adalah “Terwujudnya sistem pembelajaran yang terpadu dan berkualitas sesuai dengan standar nasional pendidikan dan menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi akademik dan profesional”.

Sasaran dari tujuan tersebut di atas adalah:

- a. Meningkatnya mutu pembelajaran yang sesuai dengan standar nasional pendidikan.
- b. Terwujudnya kurikulum yang adaptif, berciri khas dan sesuai dengan kebutuhan stakeholders.
- c. Meningkatnya daya saing lulusan.
- d. Terciptanya suasana akademik yang kondusif guna mendukung peningkatan mutu pembelajaran.

Masing-masing sasaran tersebut memiliki indikator kinerja utama, target pencapaian, strategi, dan program-program yang disajikan dalam Tabel 1:

Tabel 1.

Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja Utama, Target Pencapaian, Strategi, dan Program Bidang Pendidikan

TUJUAN 1									
Terwujudnya Sistem Pembelajaranyang Terpadu dan Berkualitas Sesuai Dengan Standar Nasional Pendidikan dan Menghasilkan Lulusan yang Memiliki Kompetensi Akademik dan Profesional									
SASARAN	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PER TAHUN						STRATEGI	PROGRAM
		14*	15	16	17	18	19		
1. Meningkatnya mutu pembelajaran yang sesuai dengan standar nasional pendidikan	% tingkat kehadiran dosen dan mahasiswa dalam mengikuti perkuliahan (min. 16 pertemuan/semester)	75	80	85	90	95	100	1. Meningkatkan sistem penjaminan dan pengendalian mutu akademik secara internal dan eksternal 2. Mengembangkan strategi dan metode pembelajaran yang <i>up to date</i> dan komprehensif	1. Peningkatan sistem penjaminan dan pengendalian mutu akademik secara internal dan eksternal 2. Komparasi dan peningkatan kreativitas strategi dan metode pembelajaran 3. Pengembangan metode penilaian hasil belajar mahasiswa 4. Penguatan sistem pembimbingan skripsi 5. Monitoring dan evaluasi proses pembelajaran 6. Peningkatan jumlah lulusan per tahun
	% Kesesuaian strategi dan metode dengan tujuan pembelajaran	75	80	85	90	95	100		
	% kesesuaian materi pembelajaran dengan tujuan mata kuliah	75	80	85	90	95	100		
	% penggunaan teknologi informasi dalam proses pembelajaran	75	80	85	90	95	100		
	% ketepatan penyelesaian masa studi (per angkatan)	50	55	60	65	70	75		
	% keterlibatan dosen tidak tetap (eksternal) dalam memberikan pengayaan pengetahuan	35	35	45	45	50	50		
	% angka efisiensi edukasi	12	13	14	14	20	20		
2. Terwujudnya kurikulum yang adaptif, berciri khas dan sesuai dengan kebutuhan stakeholders	% kesesuaian isi kurikulum dengan visi-misi fakultas	75	80	85	90	95	100	1. Mengembangkan kurikulum yang sesuai dengan perkembangan IPTEK, kompetensi lulusan, dan kebutuhan <i>stakeholders</i>	1. Pemutakhiran kurikulum secara periodik bersama <i>stakeholders</i> 2. Diversifikasi program studi dan konsentrasi ilmu hukum
	% kesesuaian isi kurikulum dengan perkembangan IPTEK	75	80	85	90	95	100		
	% kesesuaian isi kurikulum dengan kompetensi lulusan	75	80	85	90	95	100		

	% kesesuaian isi kurikulum dengan kebutuhan <i>stakeholders</i>	75	80	85	90	95	100		
3. Meningkatnya daya saing lulusan	% lulusan yang bekerja sesuai dengan bidang yang ditekuninya	70	70	75	80	85	90	1. Meningkatkan efektifitas sistem rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa 2. Meningkatkan <i>hard skill</i> dan <i>soft skill</i> yang relevan dibutuhkan mahasiswa sesuai kompetensi yang dibutuhkan dunia kerja dan <i>stakeholders</i>	1. Penguatan sistem rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa 2. Peningkatan kuantitas dan kualitas pelatihan <i>hard skill</i> dan <i>soft skill</i> kepada mahasiswa 3. Peningkatan kerjasama pelatihan <i>hard skill</i> dan <i>soft skill</i> dengan <i>stakeholder</i> terkait.
4. Terciptanya suasana akademik yang kondusif guna mendukung peningkatan mutu pembelajaran	% keikutsertaan civitas akademika dalam kegiatan akademik di kampus	95	95	95	95	95	95	1. Mengembangkan suasana akademik yang kondusif guna mendukung peningkatan mutu pembelajaran	1. Penguatan kebijakan tentang suasana akademik 2. Peningkatkan keikutsertaan civitas akademika dalam berbagai kegiatan akademik di kampus 3. Peningkatan interaksi akademik antara dosen-mahasiswa 4. Diversifikasi kegiatan akademik
	% interaksi dosen-mahasiswa di dalam dan luar kampus	95	95	95	95	95	95		
	Jumlah kegiatan akademik (seminar, workshop, pelatihan, diseminasi, dll) yang diselenggarakan oleh fakultas	12	12	18	18	24	24		

* Kondisi saat ini

2. Bidang Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai adalah ***"Terselenggarakannya penelitian yang berkualitas untuk pengembangan ilmu hukum bagi kemaslahatan masyarakat"***.

Sasaran dari tujuan tersebut di atas adalah:

- a. Meningkatnya kualitas dan kuantitas budaya meneliti yang berkontribusi terhadap pengembangan ilmu hukum bagi kemaslahatan masyarakat.
- b. Meningkatnya publikasi hasil penelitian.
- c. Meningkatnya sinergitas antara hasil penelitian dengan sistem pembelajaran.
- d. Meningkatnya kerjasama dan kemitraan penelitian.

Masing-masing sasaran tersebut memiliki indikator kinerja utama, target pencapaian, strategi, dan program-program yang disajikan dalam Tabel 2:

Tabel 2.

Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja Utama, Target Pencapaian, Strategi, dan Program Bidang Penelitian

TUJUAN 2									
Terselenggaranya Penelitian yang Berkualitas Untuk Pengembangan Ilmu Hukum Bagi Kemaslahatan Masyarakat									
SASARAN	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PER TAHUN						STRATEGI	PROGRAM
		14*	15	16	17	18	19		
1. Meningkatnya kualitas dan kuantitas budaya meneliti yang berkontribusi terhadap pengembangan ilmu hukum bagi kemaslahatan masyarakat	Jumlah penelitian pertahun	18	18	24	24	36	36	1. Mengembangkan budaya meneliti di kalangan civitas akademika 2. Meningkatkan kinerja pusat-pusat studi yang ada 3. Membentuk kelompok-kelompok peneliti yang melibatkan dosen dan mahasiswa yang bersifat mono dan multi disiplin keilmuan 4. Memotivasi dosen untuk mengikuti dan memperoleh program hibah penelitian dari DIKTI 5. Mengembangkan dan menyebarluaskan penelitian yang berbasis sosial kemasyarakatan dan kewilayahan Kalimantan	1. Penguatan <i>road map</i> penelitian 2. Optimalisasi pusat-pusat studi 3. Penguatan kelompok-kelompok keahlian dosen berdasarkan kompetensi keilmuan 4. Peningkatan <i>research skill</i> dosen-dosen 5. Pengembangan dan penyebarluasan penelitian yang berbasis sosial kemasyarakatan dan kewilayahan Kalimantan
	Jumlah penelitian yang berbasis sosial kemasyarakatan dan kewilayahan Kalimantan	9	9	12	12	18	18		
	Jumlah program hibah penelitian dari DIKTI yang diikuti	3	3	4	4	6	6		
	% keterlibatan mahasiswa dalam penelitian	5	5	10	10	15	15		
	Rata-rata besaran dana penelitian per dosen per tahun (dalam juta rupiah)	5	5	10	10	15	15		

2. Meningkatnya publikasi hasil penelitian	% dosen yang mempublikasikan hasil penelitian (per total jumlah dosen)	10	10	20	20	30	30	1. Meningkatkan kemampuan dosen dalam menulis jurnal ilmiah dan buku teks/ajar 2. Meningkatkan akreditasi jurnal ilmiah yang dimiliki 3. Memberikan insentif terhadap publikasi yang dilakukan dosen	1. Peningkatan <i>writing skill</i> dosen-dosen dan keterlibatan dosen-dosen dalam pelatihan-pelatihan penulisan ilmiah 2. Peningkatan akreditasi jurnal ilmiah 3. Insentif publikasi ilmiah 4. Pendaftaran IPR
	Jumlah publikasi dalam bentuk jurnal ilmiah non akreditasi	10	10	20	20	30	30		
	Jumlah publikasi dalam bentuk jurnal ilmiah terakreditasi nasional atau internasional	5	5	10	10	15	15		
	Jumlah publikasi dalam bentuk buku atau modul	5	5	5	10	10	10		
	Jumlah Intellectual Property Rights (IPR)	3	3	3	3	4	5		
3. Meningkatnya sinergitas antara hasil penelitian dengan sistem pembelajaran	% hasil penelitian yang digunakan dalam sistem pembelajaran	50	50	60	60	70	70	1. Mengintegrasikan hasil-hasil penelitian dalam sistem pembelajaran	1. Utilisasi hasil-hasil penelitian dalam sistem pembelajaran
4. Meningkatnya kerjasama dan kemitraan penelitian	Jumlah kerjasama dan kemitraan penelitian dengan institusi dalam negeri	10	10	20	20	30	30	1. Meningkatkan kerjasama dan kemitraan penelitian dengan institusi-institusi yang relevan di dalam dan luar negeri	1. Optimalisasi dan ekstensifikasi kerjasama dan kemitraan penelitian 2. Monitoring dan evaluasi pelaksanaan pelaksanaan kerjasama/kemitraan
	Jumlah kerjasama dan kemitraan penelitian dengan institusi luar negeri	1	1	5	5	10	10		

* Kondisi saat ini

3. Bidang Pengabdian Masyarakat

Tujuan yang ingin dicapai adalah **“Terwujudnya komitmen penerapan dan penyebarluasan ilmu hukum bagi kemaslahatan masyarakat”**.

Sasaran dari tujuan tersebut di atas adalah:

- a. Meningkatnya kualitas dan kuantitas penerapan dan penyebarluasan ilmu hukum bagi kemaslahatan masyarakat.
- b. Meningkatnya kerjasama dan kemitraan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

Masing-masing sasaran tersebut memiliki indikator kinerja utama, target pencapaian, strategi, dan program-program yang disajikan dalam Tabel 3:

Tabel 3.

Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja Utama, Target Pencapaian, Strategi, dan Program Bidang Pengabdian Masyarakat

TUJUAN 3									
Terwujudnya Komitmen Penerapan dan Penyebarluasan Ilmu Hukum Bagi Kemaslahatan Masyarakat									
SASARAN	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PER TAHUN						STRATEGI	PROGRAM
		14*	15	16	17	18	19		
1. Meningkatnya kualitas dan kuantitas penerapan dan penyebarluasan ilmu hukum bagi kemaslahatan masyarakat	Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat pertahun	30	30	40	40	50	50	1. Mengembangkan budaya tanggung jawab sosial di kalangan civitas akademika 2. Meningkatkan kinerja lembaga-lembaga pengabdian masyarakat yang ada 3. Membentuk kelompok-kelompok pengabdian masyarakat yang melibatkan dosen dan mahasiswa 4. Meningkatkan <i>soft skill</i> dosen-dosen terkait kegiatan pengabdian kepada masyarakat	1. Penguatan <i>road map</i> pengabdian kepada masyarakat 2. Optimalisasi lembaga-lembaga pengabdian masyarakat 3. Penguatan kelompok-kelompok keahlian dosen berdasarkan kompetensi keilmuan 4. Peningkatan <i>soft skill</i> dosen-dosen terkait kegiatan pengabdian kepada masyarakat
	Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis hasil penelitian sosial kemasyarakatan dan kewilayahan Kalimantan	15	15	20	20	25	25		
	% keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat	5	5	5	10	10	10		
	Rata-rata besaran dana kegiatan pengabdian kepada masyarakat per tahun (dalam juta rupiah)	5	5	10	10	20	20		
2. Meningkatnya kerjasama dan kemitraan kegiatan pengabdian kepada masyarakat	Jumlah kerjasama kegiatan pengabdian kepada masyarakat	10	10	10	15	15	15	1. Meningkatkan kerjasama dan kemitraan kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan institusi-institusi yang relevan	1. Optimalisasi dan ekstensifikasi kerjasama dan kemitraan kegiatan pengabdian kepada masyarakat 2. Monitoring dan evaluasi pelaksanaan kerjasama/kemitraan
	Jumlah dosen yang dimanfaatkan jasa/produk kepakarannya	10	10	20	20	30	30		

*Kondisi saat ini

4. Bidang Organisasi (Tata Kelola)

Tujuan yang ingin dicapai adalah **“Terwujudnya manajemen fakultas yang efektif dan efisien untuk mendukung tercapainya tujuan Tri Dharma perguruan tinggi”**.

Sasaran dari tujuan tersebut di atas adalah:

- a. Terwujudnya organisasi fakultas yang efektif dan efisien untuk mendukung Tri Dharma perguruan tinggi.
- b. Membaiknya kuantitas dan kualitas sumber daya manusia (dosen dan tenaga kependidikan).
- c. Membaiknya perencanaan, penganggaran, dan pengelolaan keuangan sesuai dengan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK BLU).
- d. Meningkatnya kualitas, kuantitas dan manajemen pengelolaan sarana dan prasarana untuk mendukung Tri Dharma perguruan tinggi.
- e. Membaiknya sistem informasi untuk proses pembelajaran dan layanan administrasi.

Masing-masing sasaran tersebut memiliki indikator kinerja utama, target pencapaian, strategi, dan program-program yang disajikan dalam Tabel 4:

Tabel 4.

Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja Utama, Target Pencapaian, Strategi, dan Program Bidang Organisasi (Tata Kelola)

TUJUAN 4									
Terwujudnya Manajemen Fakultas yang Efektif dan Efisien Untuk Mendukung Tercapainya Tujuan Tri Dharma Perguruan Tinggi									
SASARAN	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PER TAHUN						STRATEGI	PROGRAM
		14*	15	16	17	18	19		
1. Terwujudnya organisasi fakultas yang efektif dan efisien untuk mendukung Tri Dharma perguruan tinggi	% terpenuhinya 5 pilar tatapamong (kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, dan adil)	75	80	85	90	95	100	1. Meningkatkan kredibilitas, transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, dan <i>fair behaviour</i> masing-masing unit kerja 2. Menciptakan karakteristik kepemimpinan yang kuat (<i>strong leadership</i>) 3. Mengevaluasi dan merestrukturisasi organisasi tingkat fakultas	1. Efisiensi struktur organisasi 2. Penguatan organisasi tingkat fakultas 3. Penguatan mekanisme penghargaan dan sanksi 4. Pembinaan karakter kepemimpinan 5. Penguatan sistem pengelolaan fungsional dan operasional fakultas 6. Peningkatan sistem penjaminan mutu
	Tingkat karakteristik kepemimpinan yang efektif (skala 1-10)	7	7	8	8	9	9		
	% kesesuaian SOP dengan kinerja masing-masing unit kerja	75	80	85	90	95	100		
	% implementasi sistem penjaminan mutu	75	80	85	90	95	100		
2. Membaiknya kuantitas dan kualitas sumber daya manusia (dosen dan tenaga kependidikan)	% kecukupan, kualifikasi dan kompetensi standar akademik dosen	90	90	95	95	100	100	1. Meningkatkan wawasan, pengetahuan, dan pengalaman dosen dan tenaga kependidikan pada PT/Lembaga baik dalam maupun luar negeri 2. Memperbanyak kerjasama dan kemitraan dengan	1. Penguatan sistem rekrutmen dosen dan tenaga kependidikan 2. Peningkatan wawasan, pengetahuan, dan pengalaman dosen dan tenaga kependidikan 3. Monitoring dan evaluasi serta rekam jejak kinerja dosen dan tenaga kependidikan
	Jumlah Rasio Dosen dan mahasiswa	1:30	1:30	1:30	1:25	1:25	1:25		
	% kesesuaian keahlian dosen dengan mata kuliah yang diajarkan	75	80	85	90	95	100		
	% kecukupan, kualifikasi dan kompetensi standar	75	80	85	90	95	100		

	tenaga kependidikan							PT/Lembaga baik dalam maupun luar negeri	4. Diversifikasi kerjasama dengan PT/Lembaga baik dalam maupun luar negeri
3. Membaiknya perencanaan, penganggaran, dan pengelolaan keuangan sesuai dengan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK BLU)	% kecukupan dana untuk operasional Tri Dharma PT	75	80	85	90	95	100	Meningkatkan manajemen perencanaan, penganggaran, dan pengelolaan keuangan sesuai dengan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK BLU)	1. Penguatan manajemen perencanaan dan penganggaran 2. Penguatan manajemen pengelolaan keuangan 3. Diversifikasi sumber-sumber dana
4. Meningkatnya kualitas, kuantitas dan manajemen pengelolaan sarana dan prasarana untuk mendukung Tri Dharma perguruan tinggi	% nilai investasi sarana untuk mendukung Tri Dharma PT	20	20	25	25	30	30	Meningkatkan kuantitas, kualitas, dan manajemen pengelolaan sarana dan prasarana	1. Peningkatan kualitas dan kuantitas sarana dan prasarana 2. Peningkatan manajemen pengelolaan sarana dan prasarana
	% mutu dan kecukupan akses prasarana untuk mendukung Tri Dharma PT.	75	80	85	90	95	100		
5. Membaiknya sistem informasi untuk proses pembelajaran dan layanan administrasi	% sistem informasi dan fasilitas yang digunakan Fakultas dalam proses pembelajaran	75	80	85	90	95	100	1. Meningkatkan kualitas dan kuantitas perangkat keras dan perangkat lunak teknologi informasi 2. Meningkatkan pendayagunaan sistem informasi untuk proses pembelajaran dan layanan administrasi	1. Peningkatan kualitas dan kuantitas perangkat keras dan perangkat lunak teknologi informasi 2. Optimalisasi teknologi informasi dalam pengembangan sistem informasi fakultas 3. Penguatan komitmen <i>paperless</i> di kalangan civitas akademika
	% sistem informasi dan fasilitas yang digunakan Fakultas dalam layanan administrasi	75	80	85	90	95	100		
	% akses dan pendayagunaan sistem informasi dalam pengelolaan data dan informasi	75	80	85	90	95	100		

6. Meningkatnya indeks kepuasan masyarakat	Predikat indeks kepuasan masyarakat	Baik	Baik	Baik	Baik	Sangat Baik	Sangat Baik	Meningkatkan Kualitas dan kuantitas pelayanan kepada masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> 1. Peningkatan Kualitas Produk yang dihasilkan 2. Peningkatan kualitas SDM (Dosen & Tenaga Kependidikan)
---	-------------------------------------	------	------	------	------	-------------	-------------	---	---

* Kondisi saat ini

5. Bidang Kemahasiswaan

Tujuan yang ingin dicapai adalah **“Terwujudnya sistem pembinaan dan pengembangan potensi mahasiswa yang baik untuk mendukung tercapainya tujuan Tri Dharma perguruan tinggi”**.

Sasaran dari tujuan tersebut di atas adalah:

- a. Meningkatnya kuantitas dan kualitas kegiatan pembinaan potensi mahasiswa di bidang minat bakat dan penalaran
- b. Meningkatnya kuantitas jenis dan penerima beasiswa
- c. Terwujudnya hubungan mutualisme dengan alumni
- d. Membaiknya budaya, perilaku, etika, dan kecendekiawanan di kalangan mahasiswa

Masing-masing sasaran tersebut memiliki indikator kinerja utama, target pencapaian, strategi, dan program-program yang disajikan dalam Tabel 5:

Tabel 5.

Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja Utama, Target Pencapaian, Strategi, dan Program Bidang Kemahasiswaan

TUJUAN 5									
Terwujudnya Sistem Pembinaan dan Pengembangan Potensi Mahasiswa yang Baik Untuk Mendukung Tercapainya Tujuan Tri Dharma Perguruan Tinggi									
SASARAN	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PER TAHUN						STRATEGI	PROGRAM
		14*	15	16	17	18	19		
1. Meningkatnya kuantitas dan kualitas kegiatan pembinaan potensi mahasiswa di bidang minat bakat dan penalaran	Jumlah kegiatan penalaran yang diikuti mahasiswa di skala lokal dan regional	4	4	6	6	8	8	Meningkatkan pembinaan potensi dan kreativitas mahasiswa	1. Intensifikasi pembinaan potensi dan kreativitas mahasiswa
	Jumlah kegiatan penalaran yang diikuti mahasiswa di skala nasional	2	2	3	3	4	4		
	Jumlah kegiatan minat bakat yang diikuti mahasiswa di skala lokal dan regional	10	10	20	20	30	30		
	Jumlah kegiatan minat bakat yang diikuti mahasiswa di skala nasional	5	5	10	10	15	15		
	Jumlah prestasi yang diraih dalam setiap kegiatan kemahasiswaan yang diikuti	2	2	4	4	6	6		
	Jumlah kegiatan kemahasiswaan yang diselenggarakan oleh fakultas	12	12	18	18	24	24		
	% partisipasi mahasiswa dalam kegiatan kemahasiswaan	65	65	70	70	75	75		
2. Meningkatnya kuantitas jenis dan penerima beasiswa	Jumlah jenis beasiswa yang diperuntukkan bagi mahasiswa	12	12	13	13	14	14	Meningkatkan kuantitas jenis dan penerima beasiswa	1. Diversifikasi sumber-sumber beasiswa
	% penerima beasiswa	45	45	50	50	55	55		
3. Terwujudnya hubungan mutualisme dengan alumni	% kontribusi nyata alumni terhadap fakultas	10	10	20	20	30	30	Meningkatkan jejaring dengan alumni	1. Pemberdayaan alumni yang telah berhasil
	% kelengkapan data alumni	65	70	75	80	85	90		

4. Membaiknya budaya, perilaku, etika, dan kecendekiawanan di kalangan mahasiswa	%tingkat penerapan pedoman kemahasiswaan	80	80	90	90	100	100	Mengembangkan budaya, perilaku, etika, dan kecendekiawanan di kalangan mahasiswa	<ol style="list-style-type: none"> 1. Intensifikasi pembinaan perilaku kehidupan kampus 2. Konseling pribadi dan sosial 3. Informasi dan bimbingan karier
	% tingkat kepatuhan terhadap kode etik	80	80	90	90	100	100		

* Kondisi saat ini

BAB V

PENUTUP

Rencana Strategis Fakultas Hukum Universitas Mulawarman 2015-2019 ini merupakan pedoman bagi setiap gerak langkah civitas akademika. Dengan adanya rencana strategis ini, setiap gerak langkah Fakultas Hukum Universitas Mulawarman akan lebih terarah, terencana, terpadu, dan terdapat kesamaan tujuan.

Adapun rencana strategis ini bukan sesuatu yang statis atau tidak dapat dirubah. Rencana strategis ini bersifat dinamis, setiap akhir tahun akan diadakan evaluasi untuk menyesuaikan dengan keadaan yang terjadi. Jika memang terjadi percepatan pencapaian tujuan atau keadaan-keadaan tertentu yang tidak dapat dihindari maka rencana strategis ini dapat dirubah dan disesuaikan sebagaimana mestinya.

Pada akhirnya, komitmen bersama, kemauan, dan kerja keras serta kedisiplinan dari seluruh civitas akademika Fakultas Hukum Universitas Mulawarman yang menentukan berhasil atau tidaknya tujuan-tujuan yang telah ditetapkan dapat tercapai.



Alamat : Jl. Sambaliung Kampus Gunung Kelua Samarinda 75119
Telp. (0541) 7774145 - 748107 Fax. (0541) 7774144 - 748107
Laman: www.fh.unmul.ac.id Surel: dekanat@fh.unmul.ac.id